



CURSO ONLINE

TALLER SMED

Aplicación de Técnicas de Cambio Rápido en el entorno Lean Manufacturing/Industria 4.0

Programa

PRESENTACIÓN

El éxito de la aplicación de técnicas logístico-productivas de las empresas consideradas “World-Class Manufacturing” radica fundamentalmente en el análisis, evaluación y erradicación de actividades de no valor añadido y constituyen la esencia de la fabricación LEAN MANUFACTURING. Se consideran actividades de no valor añadido (NVA) aquellas actuaciones que se hacen en la empresa que consumen recursos (y por tanto costes) y no proporcionan valor a ojos del cliente (interno o final).

Dentro de estas técnicas, la metodología SMED (acrónimo de Single-Minute Exchange of Die, o Cambio de Herramienta en un solo dígito de minutos) proporcionan un alto valor añadido permitiendo reducir drásticamente los tiempos de cambio de las herramientas y moldes y alinearse con las necesidades de producción ajustada exigidas en los entornos productivos actuales.

La tecnología SMED proporciona ventajas competitivas fundamentales para la empresa: reducción de la obra en curso, mejora de la sincronización de las distintas fases productivas (mayor velocidad de flujo productivo), reducción de los buffers intermedios de inventarios, reducción de los costos operativos, mejora de la adecuación de la capacidad productiva a los pedidos de los clientes, menor tiempo de respuesta al mercado (reducción del Lead Time), etc.

Este seminario monográfico, presentado en modalidad Taller, eminentemente práctico está basado en el método del caso (propuesta de un caso a construir, analizar y establecer alternativas viables).

OBJETIVOS

Taller práctico que permita aplicar de forma inmediata los conocimientos y metodologías a la problemática y necesidades de la empresa.

Con ello, se pretende conseguir los siguientes objetivos:

- Obtener los conocimientos necesarios para identificar y evaluar actividades de no valor añadido en los procesos de cambio de utillaje y ser capaces de establecer alternativas evaluadas de mejora.
- Cualificar al alumno en la tarea de atomización de las actividades de cambio de útiles basadas en la metodología SMED: *ajustes internos* (operaciones que deben realizarse a máquina parada); y *ajustes externos* (operaciones que pueden realizarse a máquina en marcha).
- Simulación de escenarios: sobre el caso propuesto, capacidad de evaluar “a priori” distintas alternativas al sistema desde distintas ópticas (análisis de Valor/No Valor Añadido, costes operativos, etc.) para promover la situación más favorable a implementar y evaluar la mejora a obtener.
- Capacidad de mejora de los procesos de negocio para convertir la empresa en una organización de valor orientada a fabricar/servir eficientemente al cliente alienado con la filosofía y necesidades LEAN MANUFACTURING.

METODOLOGÍA Y ESTRUCTURA

El desarrollo del seminario se desarrolla en formato online. La documentación se envía al alumno para la realización del seminario, así como permanente manual de consulta.

El seminario está estructurado en:

- Videotutoriales hablados que permite mejorar la comprensión y asimilación del Taller, así como la resolución de los casos propuestos.
- Exposición de conceptos y metodologías.
- Exposición, planteamiento y resolución, de 2 casos (planteados y resueltos) extraídos de la problemática real, que se entregan en formato Excel.
- Test de autoevaluación del Taller.

Tutor online para resolución de dudas, consultas, etc. (info@simergia.com)

DIRIGIDO A

Ingenieros, directores de operaciones, mandos intermedios, promotores LEAN y en general a toda persona inmersa en proyectos de mejora

DURACIÓN

30 horas

PROGRAMA

El programa se divide en 2 partes diferenciadas:

CONCEPTOS Y METODOLOGÍAS SMED

- Lean Manufacturing y la Industria 4.0
- El Sistema SMED:
 - Conceptos
 - Análisis básico de costos asociados
 - Metodología SMED: plan de actuación y fases
 - Ejemplos y casos de aplicación

APLICACIONES PRÁCTICAS: MÉTODO DEL CASO

- Caso 1- Aplicación SMED a Cambio de Matriz en Equipo (resolución en Excel)
- Caso 2- Aplicación SMED Preparación Prensa Mecánica (resolución en Excel y Simergia® Time Estimation-Cloud):
 - Presentación y propuesta del caso a analizar y mejorar.
 - Problemática y datos de entrada: video exposición del proceso de cambio, tiempo y recursos asociados, costes estimados, etc.
 - Análisis y evaluación de la evolución de las actuaciones propuestas en las distintas fases SMED y comparativa de mejoras a alcanzar:
 - Reducción de tiempos de Operaciones Internas/Externas
 - Costes asociados a cada fase, global y debido a las mejoras a obtener
 - Personal implicado: tiempo requerido en las distintas fases y costos asociados.
 - Análisis de valor/no valor añadido de operaciones
 - Evaluación de productividades de las operaciones y producción a recuperar por mejoras propuestas

AUTOR



Jorge Pampin Bueno (**Simergia Engineering, SL**)

- Gerente de Simergia Engineering. Empresa de Ingeniería especializada en Modelación/Simulación de Ingeniería de Costes y Operaciones Internas/externas.
 - Ingeniero Superior Industrial UPV-Valencia
 - Doctor Ingeniero Industrial-Madrid
 - CPIM: Certified in Production & Inventory Management (APICS-USA)
 - REFA: Certificado en Organización Industrial (REFA Bundesverband, Darmstadt-ALEMANIA)
- Más de 25 años como consultor logístico en áreas ABC/M en empresas nacionales y multinacionales (Consultoría IBM, Seat-Volkswagen...), PYMES, etc.
- Conferenciante y formador habitual en Cámaras de Comercio, Asociaciones de empresarios, Escuelas de Negocio y Universidades sobre temas relativos a las áreas LEAN ACCOUNTING- ABC/M, Industria 4.0, Logística y Simulación de Procesos. Profesor ponente en diversos Másteres de Dirección de Operaciones, Dirección Logística, etc. (Comunidad Valenciana, Madrid).